



BANCO
FIBRA

Junho/2016

Grupo Vicunha



Breve Histórico do Banco



➤ **Fundado em 1988**

- Até 2005: focado em empresas médias com faturamento acima de R\$ 50 milhões;
- Em Dez/2005 possuía 276 Funcionários, ROE de 9,8%aa e Ativos de Crédito de R\$ 2 bilhões.

➤ **Mudança Estratégica em 2006/2007: Varejo**

- Mercado oferecia oportunidades de crescimento acelerado no varejo ;
- IFC se tornou sócio do Banco – plano de crescer no varejo (financiamento ao consumo) e fazer IPO;
- Aquisição de portfólios e de promotoras de vendas (veículos, consignado, CDC e cartões);
- Dez/2007: 429 Funcionários, ROE de 20,5%aa e Ativos de Crédito de R\$ 4,48 bilhões;
- Dez/ 2011: 1571 Funcionários, ROE de -9,4%aa e Ativos de Crédito de R\$ 8,63 bilhões.

➤ **Em meados de 2013, após prejuízos significativos, *turn-around*:**

- Mudança de toda a administração;
- Retorna às suas origens de Banco de Atacado e para de originar ativos de Varejo;
- Redução drástica no tamanho do Banco;
- Suporte dos acionistas: aportes superiores a R\$1,2 bilhão desde 2011;
- Junho/2016: 291 Funcionários, ROE de 1,2%aa e Ativos de Crédito de R\$ 3,42 bilhões

Reposicionamento praticamente concluído



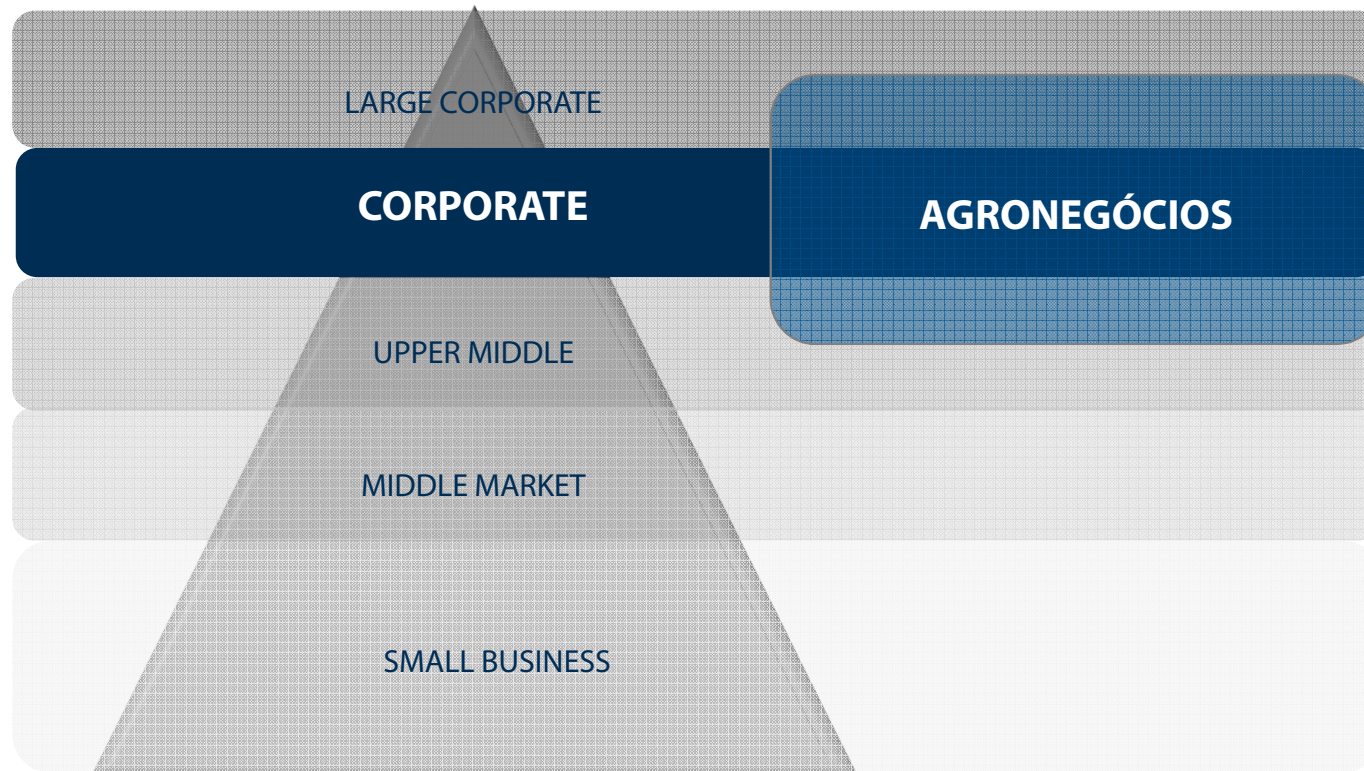
- **Posicionamento Estratégico: banco de atacado e agronegócios**
 - Empresas com faturamento superior a R\$300 milhões e agronegócios;
 - Novos produtos e serviços para melhor atender ao novo perfil de clientes;
 - 96% dos clientes já estão dentro do novo *target* e o varejo passou a ser marginal.

- **Carteira de Crédito - diversificação e rentabilidade com melhores garantias**
 - Base de clientes corporativos renovada e ampliação da base de clientes do setor agro;
 - Originação de uma carteira com maiores spreads e melhores garantias;
 - Maior *cross-sell*: receitas de derivativos, câmbio e serviços cresceram muito e tornaram-se recorrentes.

- **Estrutura ajustada para a nova estratégia**
 - Redução contínua nas despesas administrativas e de pessoal;
 - Reorganização de processos para trazer mais flexibilidade e velocidade nas respostas.

- **Governança**
 - Implantação da nova esteira de Crédito e calculadora de precificação de ativos de crédito.
 - Maioria das alçadas pertencem aos Comitês: decisões colegiadas

Foco nos segmentos Corporate e Agro



Distribuição Geográfica

BANCO
FIBRA



7 Unidades

Belo Horizonte
Campinas
Cuiabá
Porto Alegre
Ribeirão Preto
Rio de Janeiro
São Paulo

Especialização em Agronegócios



Produtores Rurais

Cooperativas

Empresas

- Soja
- Algodão
- Milho
- Café
- Sementes

- Fertilizantes
- Químicos
- Misturadoras
- Indústrias Primárias
- Tradings



Linhas de Negócios



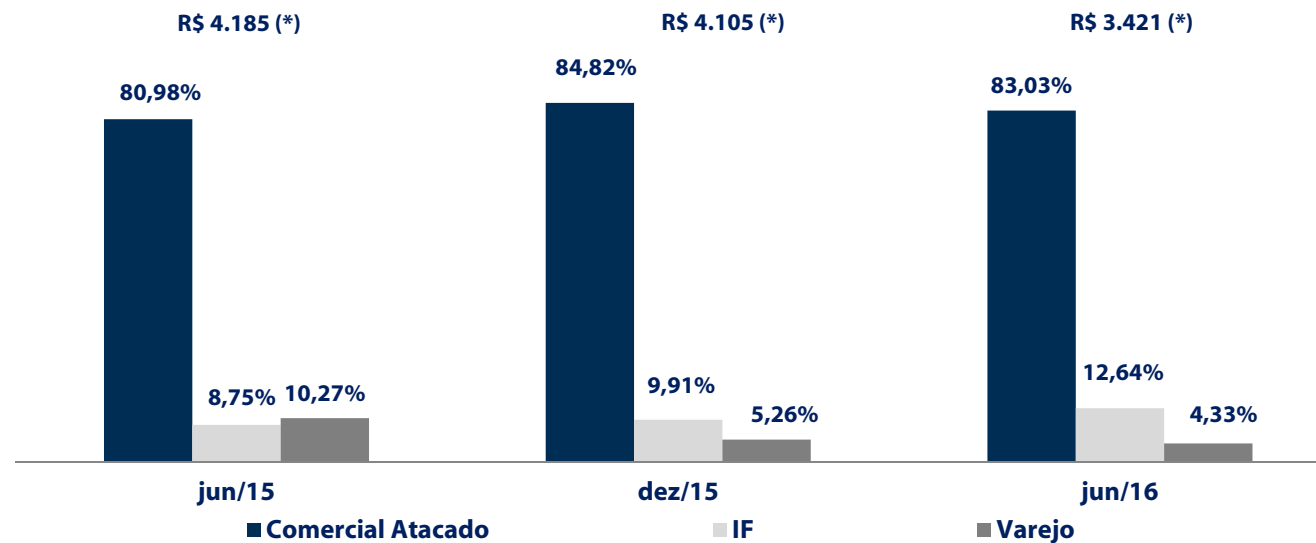
- **Crédito**
 - Empréstimos diretos através de vários instrumentos (CCBs, NCEs, PPEs, ACCs);
 - Fianças (locatícias, fiscais, trabalhistas, de performance, FINEP)
 - Repasses (Funcafé)
- **Cadeia Produtiva**
 - Atua junto à grandes clientes (Corporativo e Agronegócio) buscando antecipação dos recebíveis dos fornecedores
- **Cessão de Crédito**
 - Oferece antecipação dos créditos decorrentes de obrigações firmadas com clientes (Sacados) via Cessão de Crédito Sem Coobrigação
- **Derivativos:**
 - Oferece Swaps, Opções e NDFs de juros, FX e commodities para nossos clientes administrarem seus riscos de balanço e de fluxo de caixa
- **Mercado de Capitais Local:**
 - Desenvolve soluções no Mercado de Capitais Local e de Renda Fixa. Origina e distribui instrumentos de dívida (NPs, Debêntures) e ativos estruturados (CRIs, CRAs, FIDCs) que possam resultar em soluções diferenciadas para clientes e investidores

Carteira de Crédito Expandida



Nossa carteira de crédito pode ser dividida em três categorias:

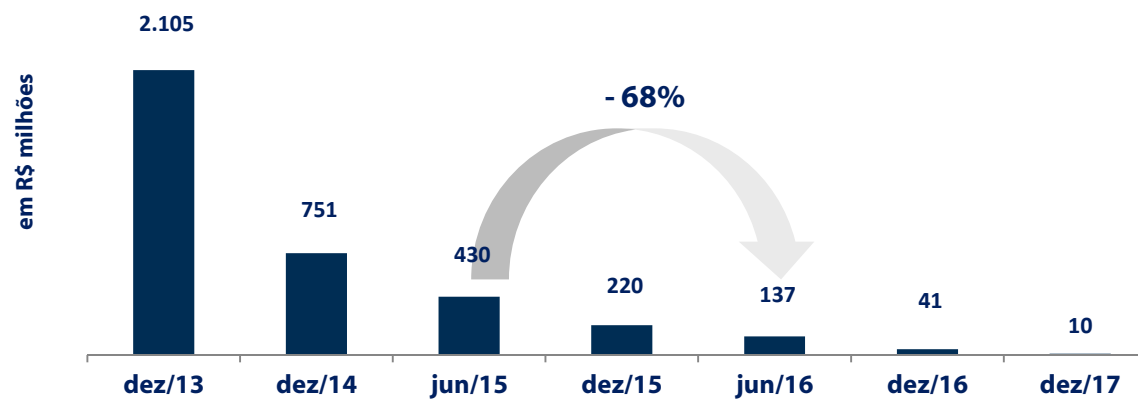
- **Carteira Comercial Atacado**
- **Instituições Financeiras:** basicamente fianças
- **Carteira de Varejo:** carteira legado que contém todas as operações ainda vigentes da antiga atividade de varejo do banco;



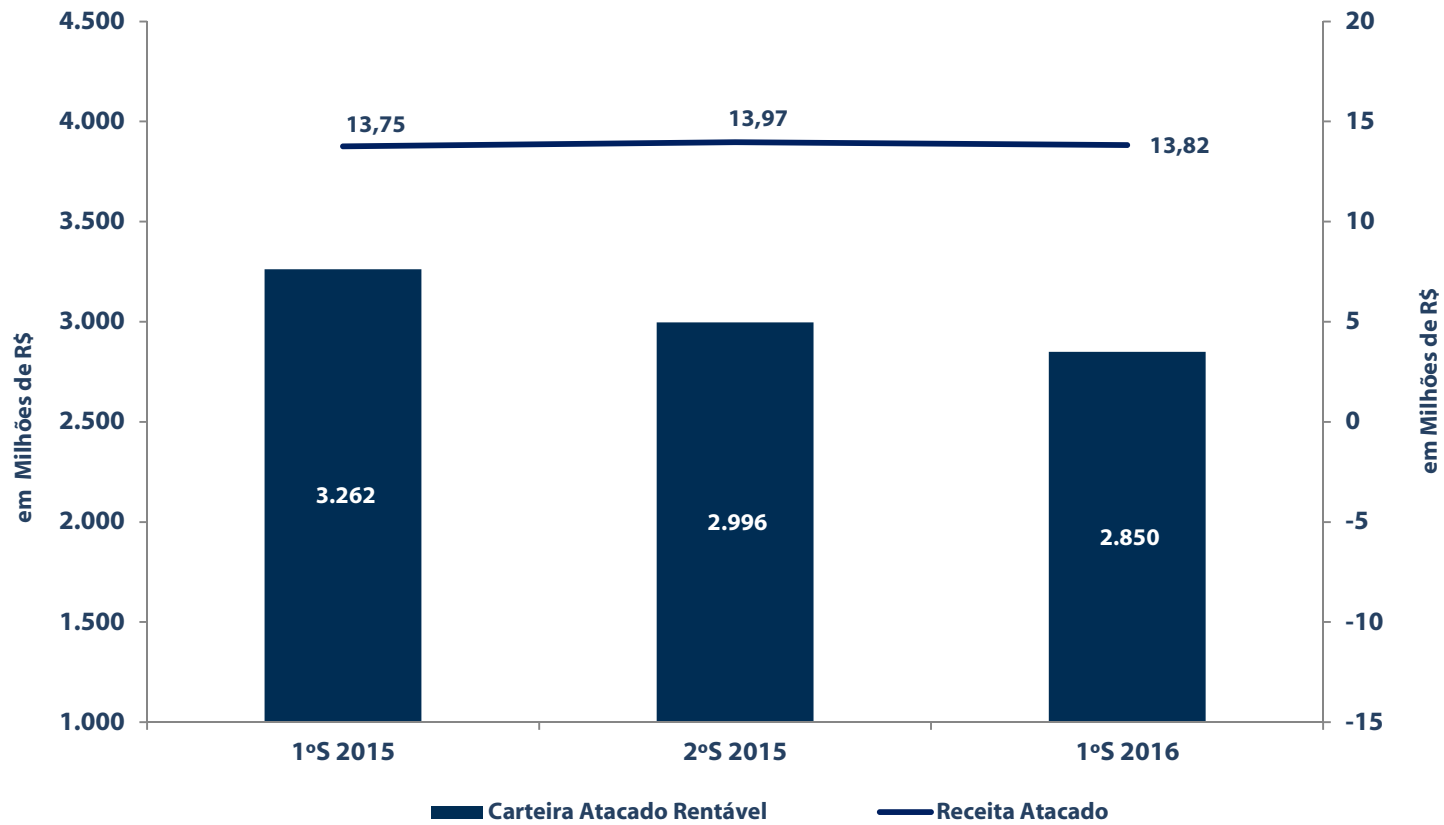
(*) em R\$ milhões

Run Off da Carteira de Varejo

Carteira de Varejo ao final de cada período

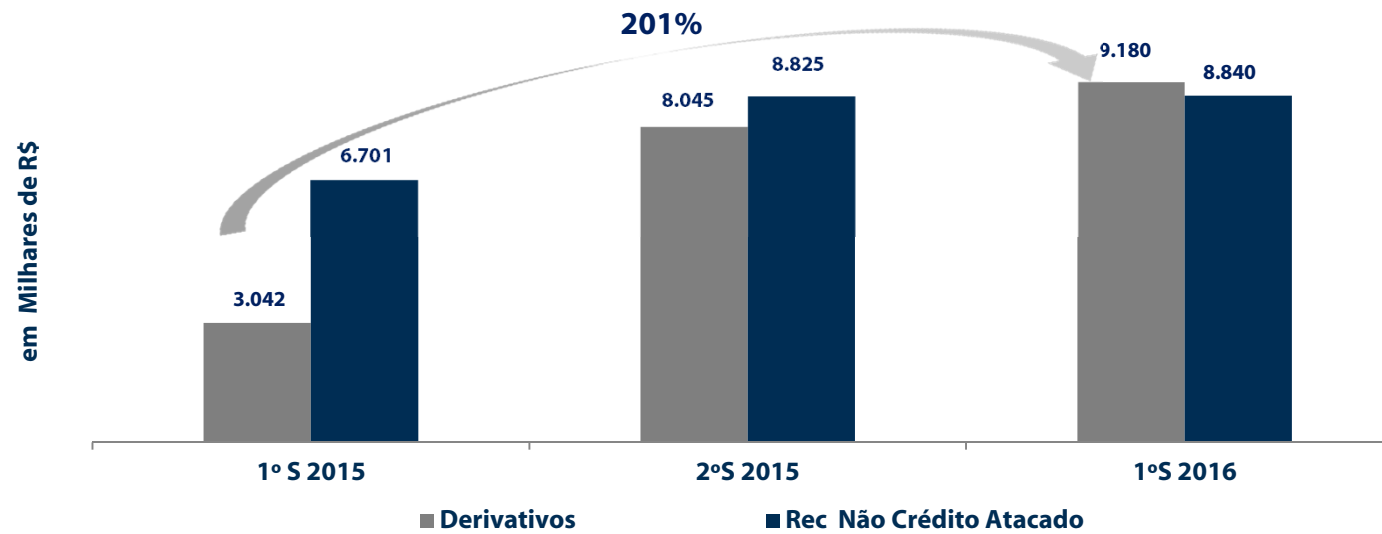


Carteira x Receitas - Atacado

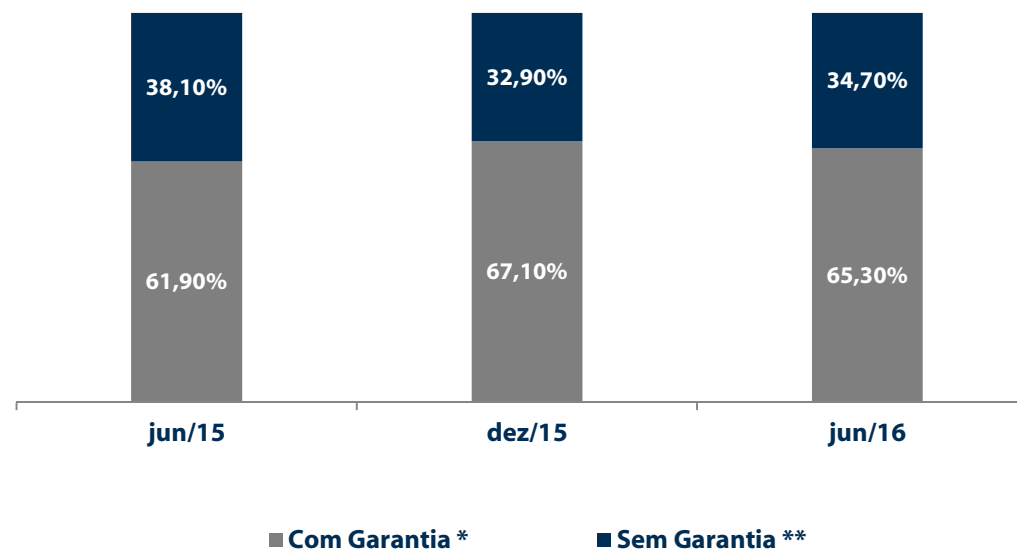


Mm – Médias mensais

Receitas Não Crédito



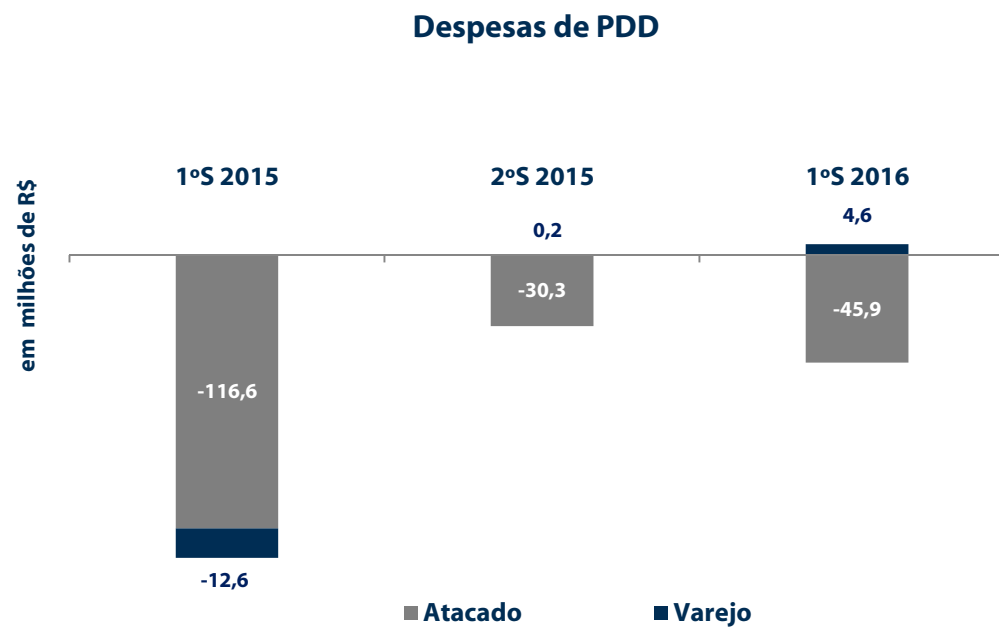
Melhora no mix de garantias



* Tipos de garantias: Recebíveis, Stand Bys, Depósitos em Reais, Ações, Debêntures, Imóveis.

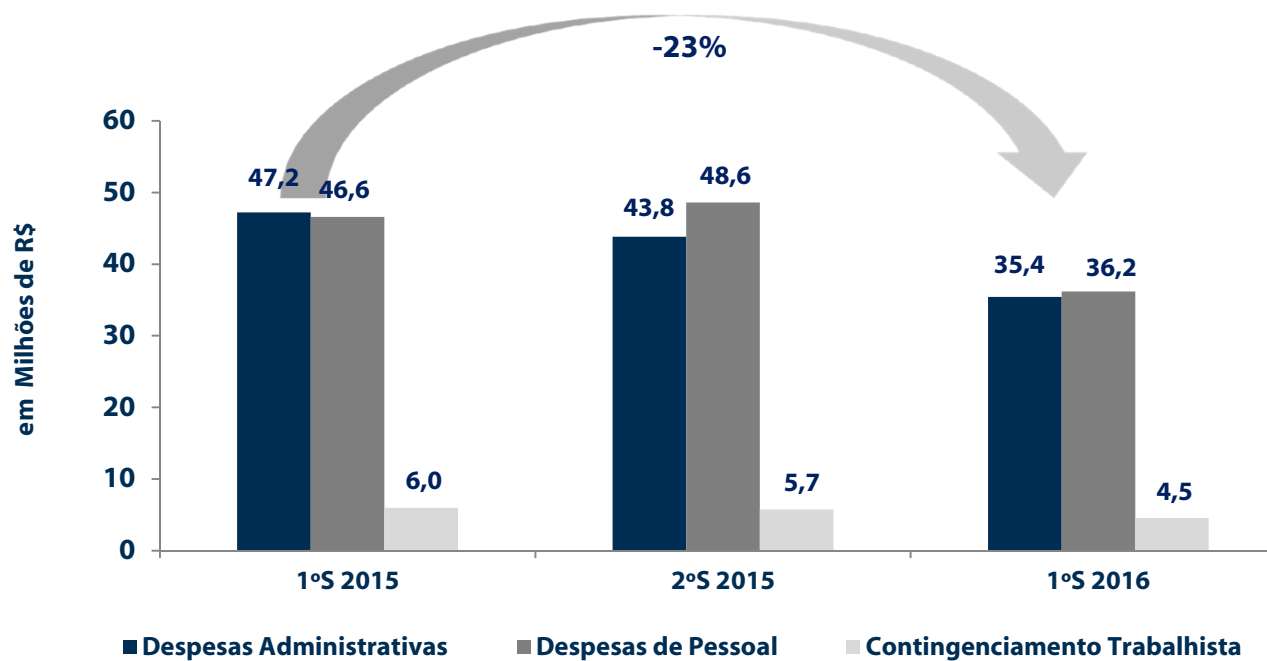
** inclui NPs

Despesas de PDD

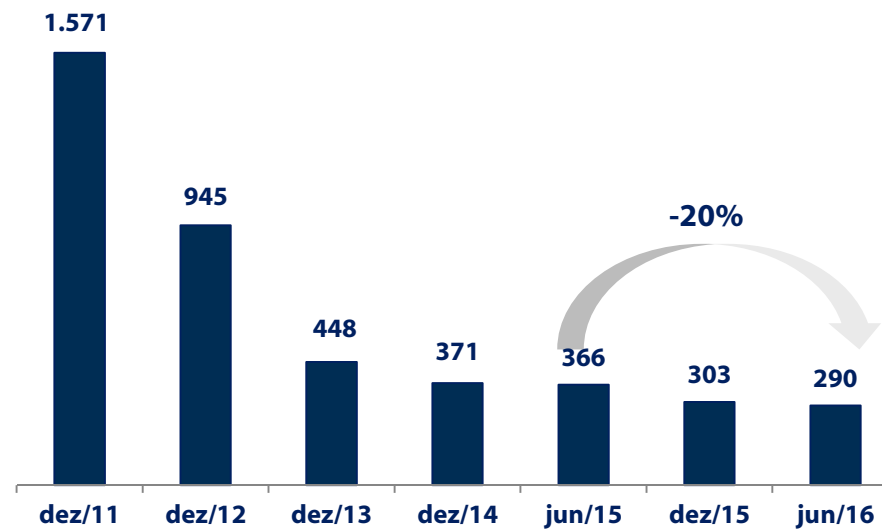


Despesas

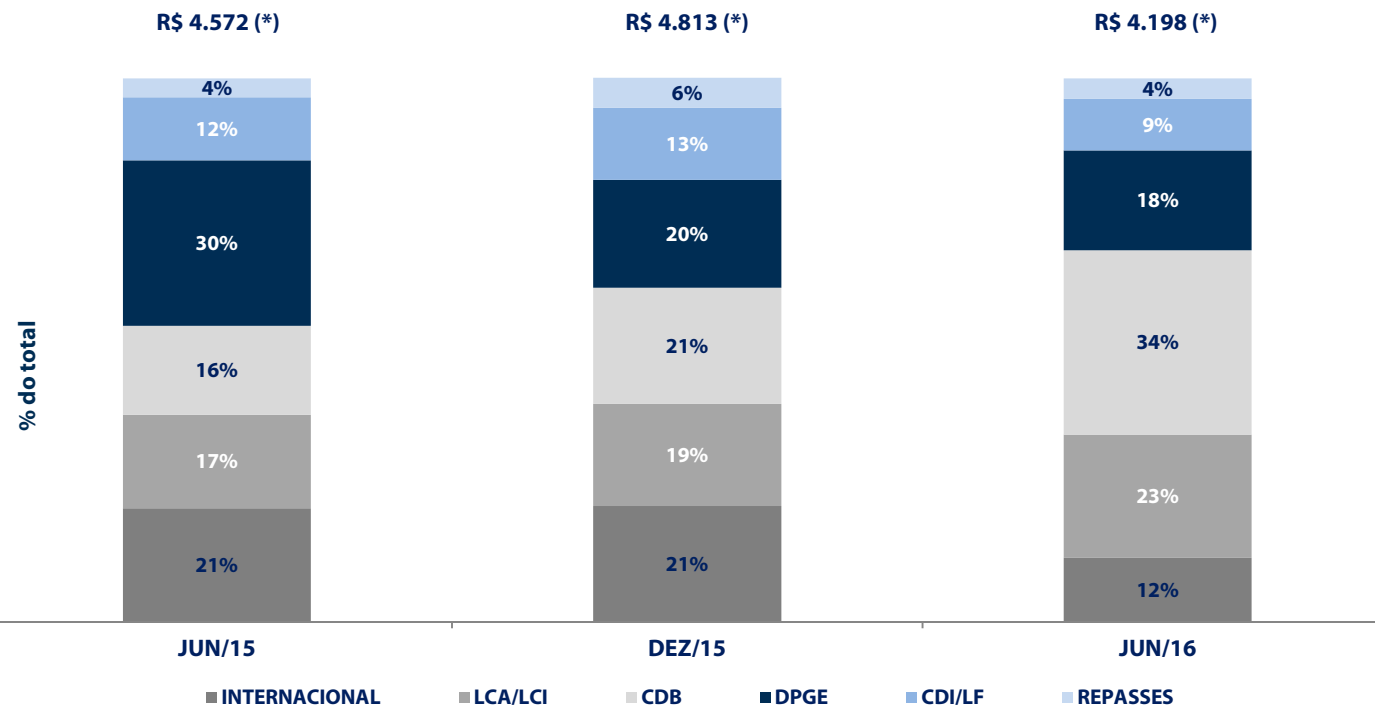
Administrativas, Trabalhistas e Contingenciamento



Evolução do nº de funcionários

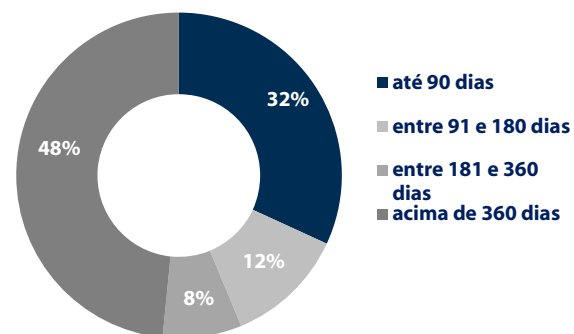


Evolução do *Funding*

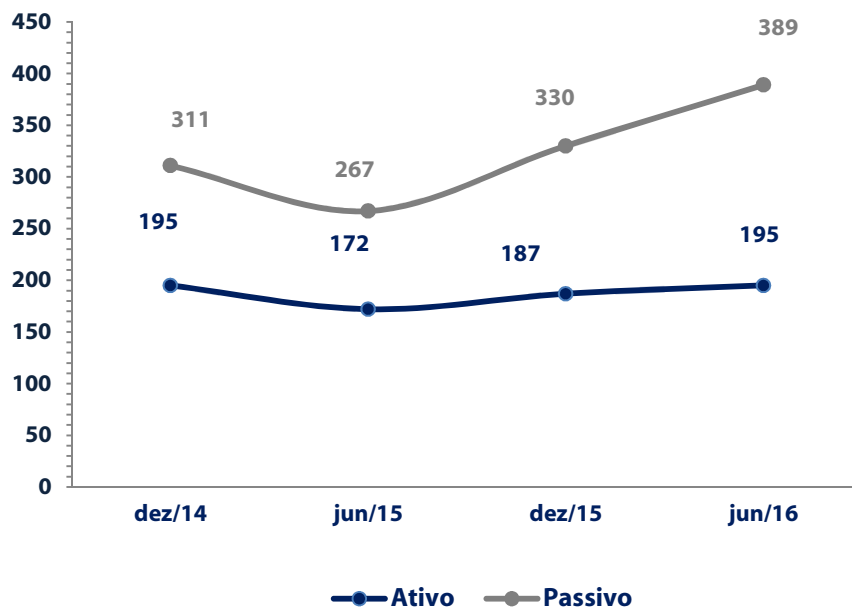


(*) Em R\$ milhões

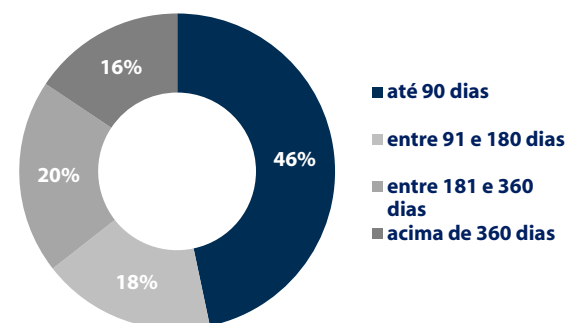
Funding por Prazo - Junho/16



Evolução Prazo Médio - Estoque

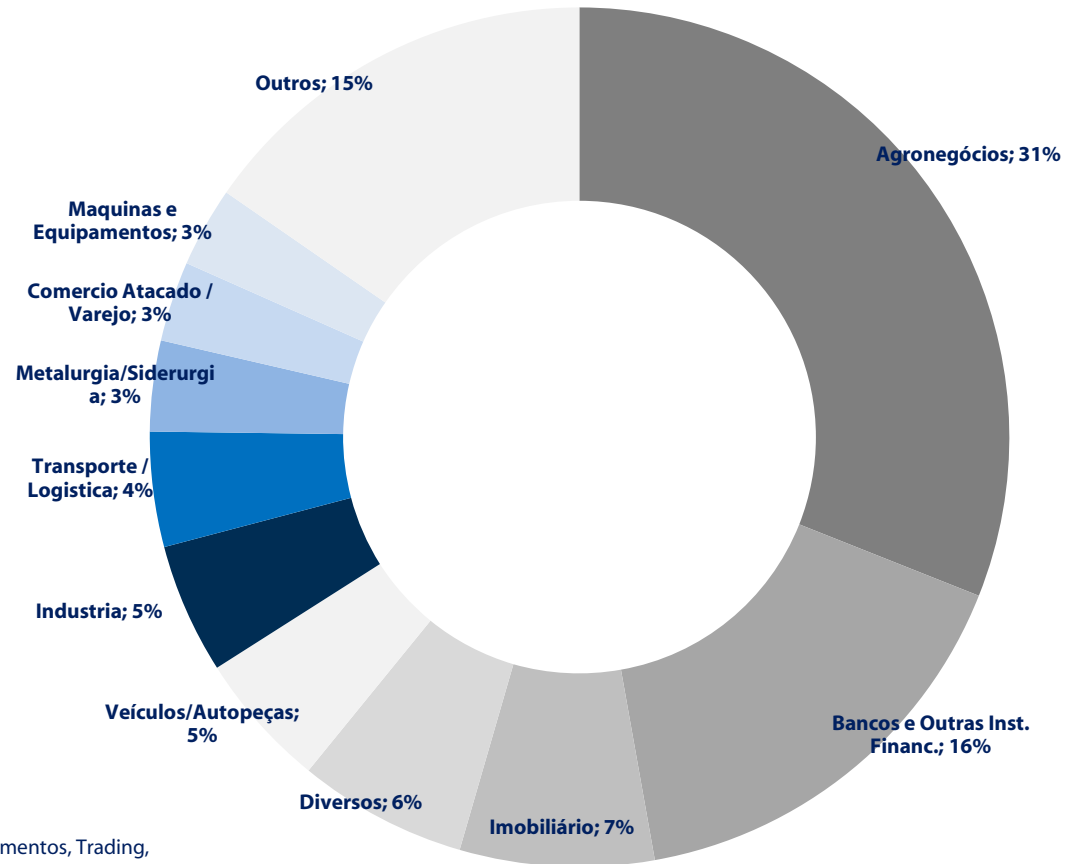


Carteira de Crédito por Prazo - Junho/16



Carteira de Crédito

Carteira Comercial Atacado - Abertura por setores



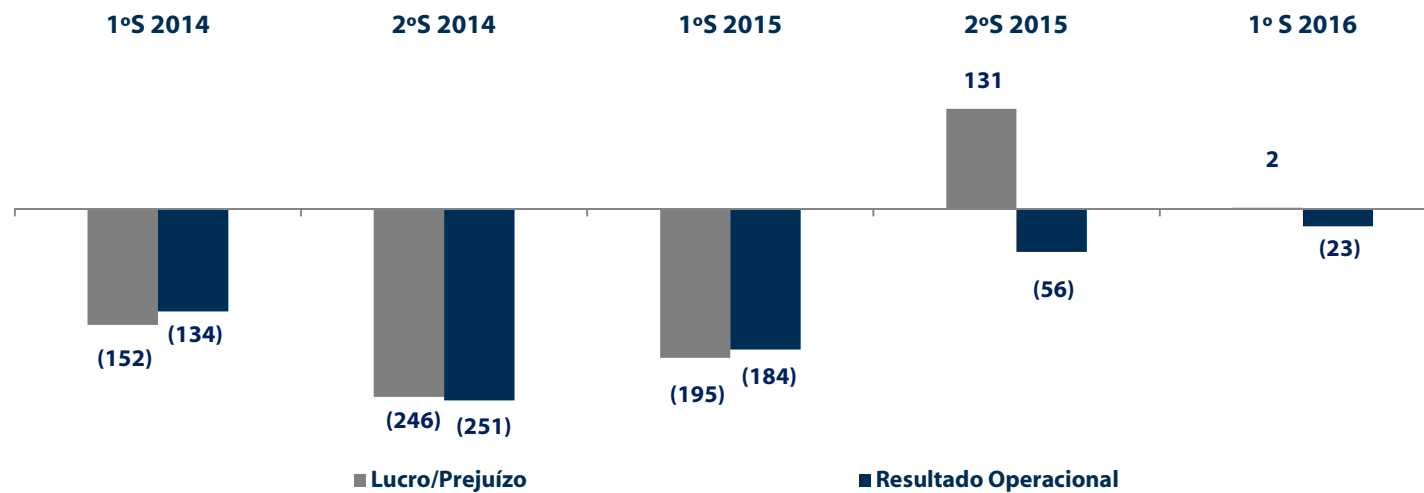
Outros – Têxtil, Alimentos, Trading, Petroquímica, Plásticos, Energia, Serviços, Mineração, Saúde e Educação entre outros

Evolução

Resultado Operacional e Lucro/Prejuízo



Evolução Semestral - Resultado Operacional e Lucro/Prejuízo



Resultado



R\$ Milhões	jun/15	jun/16
Resultado		
Margem Financeira Antes PDD	80	86
Lucro / Prejuízo Antes de Impostos (LAIR)	(187)	(24)
Lucro / Prejuízo Líquido	(195)	1,6
Índices de Desempenho		
NIM	3,6%	3,9%
ROAE	-39%	0,30%
Índice de Eficiência Contábil	122,0%	82,0%
Índice de Inadimplência Carteira Total	10,3%	8,20%
Índice de Inadimplência Carteira Atacado	9,2%	7,7%
PDD Carteira Total	9,1%	5,2%
PDD Carteira Atacado	8,2%	4,7%
Índice de Basileia	12,60%	14,76%

Disclaimer

“As informações contidas neste material são de propriedade exclusiva do Banco Fibra e devem ser tratadas como confidenciais não podendo, portanto, ser divulgadas, reproduzidas ou distribuídas a terceiros sem prévia autorização do Banco Fibra.

Adicionalmente, eventuais informações fornecidas sobre eventos futuros estão expostas a riscos e incertezas, sujeitas a alterações, dentre outros fatores, decorrentes do comportamento do mercado, da situação econômica e política do Brasil e de modificações legislativas e regulamentares, não constituindo qualquer garantia ou promessa de resultados.

Por fim, este material possui característica informativa e não configura recomendação, oferta, solicitação, intermediação, compra, resgate ou venda de instrumentos financeiros, sendo de responsabilidade total e irrestrita do investidor decisões sobre seus investimentos. O Banco Fibra não possui qualquer responsabilidade por eventuais prejuízos oriundos de decisões tomadas pelos seus clientes.”